

J-40402082-9

Fundación
Aula
Virtual

Aula Virtual



Generando Conocimiento

<http://www.aulavirtual.web.ve>



ISSN: 2665-0398

Deposito Legal: LA2020000026

Vol. 6 Nº 13 Año 2025

Periodicidad Continua



REVISTA CIENTÍFICA AULA VIRTUAL

Director Editor:

- Dra. Leidy Hernández PhD.
- Dr. Fernando Bárbara

Consejo Asesor:

- MSc. Manuel Mujica
- MSc. Wilman Briceño
- Dra. Harizmar Izquierdo
- Dr. José Gregorio Sánchez

**Revista Científica Arbitrada de
Fundación Aula Virtual**

Email: revista@aulavirtual.web.ve

URL: <http://aulavirtual.web.ve/revista>



Generando Conocimiento

ISSN: 2665-0398
Depósito Legal: LA2020000026
País: Venezuela
Año de Inicio: 2020
Periodicidad: Continua
Sistema de Arbitraje: Revisión por pares. "Doble Ciego"
Licencia: Creative Commons [CC BY NC ND](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)
Volumen: 6
Número: 13
Año: 2025
Período: Continua-2025
Dirección Fiscal: Av. Libertador, Arca del Norte, Nro. 52D, Barquisimeto estado Lara, Venezuela, C.P. 3001

La Revista seriada Científica Arbitrada e Indexada **Aula Virtual**, es de acceso abierto y en formato electrónico; la misma está orientada a la divulgación de las producciones científicas creadas por investigadores en diversas áreas del conocimiento. Su cobertura temática abarca Tecnología, Ciencias de la Salud, Ciencias Administrativas, Ciencias Sociales, Ciencias Jurídicas y Políticas, Ciencias Exactas y otras áreas afines. Su publicación es **CONTINUA**, indexada y arbitrada por especialistas en el área, bajo la modalidad de doble ciego. Se reciben las producciones tipo: *Artículo Científico* en las diferentes modalidades cualitativas y cuantitativas, *Avances Investigativos*, *Ensayos*, *Reseñas Bibliográficas*, *Ponencias* o *publicaciones derivada de eventos*, y cualquier otro tipo de investigación orientada al tratamiento y profundización de la información de los campos de estudios de las diferentes ciencias. La Revista **Aula Virtual**, busca fomentar la divulgación del conocimiento científico y el pensamiento crítico reflexivo en el ámbito investigativo.



GESTIÓN DE RIESGO EN DESNUTRICIÓN INFANTIL Y EL IMPACTO EN EL FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE ATENCIÓN DE SALUD EN EL ECUADOR

RISK MANAGEMENT IN CHILD MALNUTRITION AND THE IMPACT ON STRENGTHENING HEALTH CARE SERVICES IN ECUADOR

Tipo de Publicación: Artículo Científico

Recibido: 14/12/2024

Aceptado: 04/03/2025

Publicado: 21/03/2025

Código Único AV: e425

Páginas: 1 (125-139)

DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15064486>

Autores:

Belén de Jesús Menéndez Jurado

Master en Gestión Hospitalaria y Altas Tecnologías

<https://orcid.org/0009-0002-9289-279X>

E-mail: bmendez@ucvvirtual.edu.pe

Afiliación: Universidad César Vallejo

País: República del Perú

Richard Omar Castellanos Martillo

Master en Gestión Hospitalaria y Altas Tecnologías

<https://orcid.org/0009-0007-0642-2588>

E-mail: rcastellanos@ucvvirtual.edu.pe

Afiliación: Universidad César Vallejo

País: República del Perú

Gladys Lola Luján Johnson

Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad

<https://orcid.org/0000-0002-4727-6931>

E-mail: ljohnsongl@ucvvirtual.edu.pe

Afiliación: Universidad César Vallejo

País: República del Perú

Fulvio Isaías Macías Mosquera

Magister en Investigación Clínica y Epidemiología

<https://orcid.org/0009-0008-9235-6931>

E-mail: md.fulviomaciasm@gmail.com

Afiliación: Universidad Estatal de Guayaquil

País: Guayaquil - Ecuador

Resumen

De acuerdo con los porcentajes de Desnutrición Infantil en el País, se requiere del fortalecimiento de los servicios de salud que brindan una mano amiga a la población con el fin de mejorar la situación del mismo y erradicar esta enfermedad de carácter mundial. Fortalecer los servicios de Salud para el abordaje de la Desnutrición Infantil en el País es el objetivo principal de esta investigación en el Ecuador, el cual refleja estadísticas de programas y proyectos implementados para la erradicación de la misma pero a su vez estos no se encuentran registrando indicadores positivos debido a las problemáticas como falta de talento humano, presupuesto, infraestructuras en los establecimientos de salud que impiden llegar a cubrir de manera óptima a toda la población. Mediante la revisión de los criterios de investigación nos refleja las políticas públicas en cuestión que necesitan del fortaleciendo de los Departamentos encargados de dichos programas, realizando una breve revisión de nudos críticos expuestos por los funcionarios públicos y llegar a un adecuado abordaje mediante la revisión de reseñas científicas. En los mismos se determinarán estrategias para el fortalecimiento de las políticas públicas en los servicios de atención en salud.

Palabras Clave

Paradigma, fortalecimiento, desnutrición infantil, políticas públicas

Abstract

According to the percentages of Child Malnutrition in the Country, the strengthening of health services that provide a helping hand to the population is required in order to improve their situation and eradicate this global disease. Strengthening Health services to address Childhood Malnutrition in the Country is the main objective of this research in Ecuador, which reflects statistics of programs and projects implemented for its eradication, but at the same time these are not predominating. due to problems such as lack of human talent, budget, infrastructure in health establishments that prevent optimal coverage of the entire population. Through the review of the research criteria, it reflects the public policies in question that require strengthening the Departments in charge of said programs, carrying out a brief review of critical issues exposed by public officials and arriving at an appropriate approach through the review of reviews. scientific. They will determine strategies to strengthen public policies in health care services.

Keywords

Paradigm, strengthening, child malnutrition, public policies.

Introducción

La desnutrición infantil constituye una problemática social significativa que afecta el desarrollo social, la salud y la economía, incidiendo directamente en la calidad de vida de la población. Este fenómeno se presenta de manera generalizada, con mayor intensidad en los países en vías de desarrollo. De acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas (ONU), la desnutrición crónica prevalece en países que enfrentan servicios sanitarios deficientes y problemas económicos estructurales, tales como la desigualdad y la pobreza. A nivel mundial, UNICEF reporta que, en 2021, 149 millones de niños menores de cinco años padecían retraso en el crecimiento debido a la desnutrición (Cirilio, 2023).

La desnutrición infantil es un problema persistente a lo largo de los años, reconocido a nivel mundial por su impacto directo en el desarrollo de la población. A pesar de los avances en tecnología, salud y medios de comunicación logrados durante la década de 1990, la desnutrición y la anemia continúan presentando altos índices en diversas poblaciones. Esto ocurre a pesar de las intervenciones de salud pública a través de programas, proyectos, objetivos de desarrollo y políticas públicas implementadas por distintos gobiernos a nivel global. Para abordar esta problemática de manera efectiva, es fundamental que se asignen presupuestos adecuados en todos los

gobiernos, con el fin de tratar la enfermedad de forma óptima y avanzar hacia su erradicación (Cirilio, 2023).

Otra forma de abordar la desnutrición es mejorar las políticas públicas y las transferencias a los segmentos más pobres de la sociedad. Esto se ha confirmado a nivel nacional, donde tales medidas han contribuido a una reducción significativa de la desnutrición crónica. Cabe destacar que las investigaciones sobre este tema tienen una alta frecuencia en los países latinoamericanos, lo que sugiere que se trata de un tema pujante y en desarrollo en la región. El presupuesto es un instrumento de control de la gestión y el desempeño público, tan importante como la rendición de cuentas para alcanzar el bienestar y medir la calidad del buen gobierno, mediante el fortalecimiento de los servicios de atención en salud (Rivera, 2022).

Las políticas públicas representan el espacio fundamental para la materialización del "pacto" entre el Estado y la sociedad. A inicios de la década de 1990, surgió la convicción de que la transformación educativa solo sería posible mediante el apoyo y compromiso consensuado de todos los sectores sociales, con el objetivo de fortalecer dichos sectores (Cabrera, 2020).

Las comunidades de aprendizaje son una modalidad de formación, capacitación y acompañamiento en la que grupos de personas e instituciones, unidas por un interés común de

mejorar sus prácticas, establecen mecanismos para compartir experiencias y conocimientos. A través de la interacción continua y cooperativa, estas comunidades buscan fomentar la innovación, el desarrollo de capacidades y la mejora de las prácticas (Cabrera, 2020).

La desnutrición infantil es un fenómeno complejo que afecta de manera negativa el desarrollo de los niños. A nivel mundial, se han realizado esfuerzos para reducir el hambre, con avances significativos en diversas regiones. Sin embargo, la prevalencia de la desnutrición es particularmente alta en Latinoamérica, debido a factores como la falta de educación nutricional y la insuficiencia de presupuesto destinado a la atención en salud. Ecuador, en particular, se encuentra entre los países con mayores limitaciones en cuanto a los avances en la lucha contra la desnutrición infantil (Rivera, 2021).

La malnutrición infantil es un problema social que afecta el desarrollo de los niños menores de 5 años debido a la ingesta inadecuada de alimentos, calidad y cantidad de los mismos, a la poca accesibilidad de alimentos en la zona por economía, el cual representa un compromiso social para todas las personas y así poder combatir la Desnutrición Infantil en el País (Rivera, 2020).

La desnutrición infantil es un fenómeno multidimensional que impacta negativamente al desarrollo de los niños menores de 5 años,

causándole varias patologías en el transcurso de su óptimo crecimiento (Vega, 2020). El análisis de las políticas ha surgido principalmente como un sub-campo de la ciencia política (Rivera, 2019).

El análisis de las políticas públicas busca comprender y construir el conocimiento sobre todo el proceso de la política pública en su totalidad. En este contexto, dicho análisis integra el conocimiento con la política. Esta sección aborda la evolución del análisis de las políticas públicas, explorando sus paradigmas, enfoques y desarrollos. Dentro de los paradigmas, se revisan el positivismo, las críticas al positivismo y el post-positivismo (Rivera, 2019).

Las políticas públicas son acciones gubernamentales orientadas a alcanzar objetivos de interés general, que surgen de decisiones basadas en un proceso de diagnóstico y análisis de factibilidad para abordar problemas públicos específicos. Por su parte, las políticas sociales constituyen un subconjunto dentro de las políticas públicas, e incluyen acciones tanto públicas como privadas relacionadas con la distribución de recursos de diversa índole en una sociedad determinada. Su propósito es garantizar el bienestar tanto individual como colectivo (Callohuanca, 2022).

La gestión pública es un conjunto de procedimientos de acción gubernamental debidamente estructurados con la finalidad de satisfacer necesidad colectiva de la sociedad y garantizarles calidad de vida mediante mecanismos

legales y de ejecución, llegándose a definir en muchas oportunidades y de manera simple como políticas públicas (Cóndor, 2022).

En Ecuador se reconoce que las fallas en las políticas son las principales causas del rezago nutricional. Al mismo tiempo, se menciona que este proceso se vio afectado por una falta de articulación con los gobiernos locales y sociedad civil, ausencia de incentivos, desalineación entre el gasto y la metas, escaso uso de evidencia y acciones insuficientes (Rivera, 2022).

El objetivo de la nueva gestión pública son un conjunto de ideas y planes de reforme dirigidos a la mejora de la eficiencia, la eficacia y la receptividad del sector público a las expectativas de sus usuarios de sus servicios prestados, se impulsan reformas en el sector público para lograr resultados dotando así a los gerentes públicos la autonomía para asignar recursos a su cargo definiendo criterios y visualizando metas (Nachacuay, 2023).

Uno de los principales desafíos que enfrentan las sociedades en la actualidad es garantizar una gestión local de calidad que fortalezca y mantenga la confianza de los ciudadanos en sus gobiernos e instituciones. La construcción de gobiernos regionales, nacionales e incluso globales más sólidos es posible si se trabaja desde el nivel local, enfocándose en la gestión eficiente de la calidad de los productos y servicios públicos. Asimismo, el fortalecimiento de la confianza ciudadana en las

administraciones locales, regionales y nacionales resulta fundamental para el desarrollo de una gobernanza efectiva y sostenible (Villavicencio, 2022).

En este sentido, centrarse en los procesos implica identificar las necesidades de los clientes en términos de calidad, tiempo y costo, con el objetivo de determinar los procesos clave y la secuencia en la que se añade valor a los insumos hasta convertirlos en productos o servicios demandados. Es fundamental analizar estos procesos para detectar desviaciones, incumplimientos y sus posibles causas, así como identificar su origen. Con base en este análisis, se pueden diseñar e implementar soluciones efectivas para optimizar la gestión y mejorar los resultados (Pingo, 2020).

En este sentido, una gestión gerencial eficiente, junto con diversos factores internos y externos, contribuirá al crecimiento de las pymes y a la generación continua de empleo. Asimismo, en el contexto de la globalización de los flujos financieros y la apertura económica, es fundamental que los empresarios adopten una visión más amplia, trascendiendo el enfoque exclusivo en las utilidades. En su lugar, deben orientar sus estrategias hacia el objetivo financiero esencial: el incremento sostenible de la riqueza de los propietarios (Roa, 2017).

Un servicio de calidad, se genera en un contexto empresarial, pero se reconoce en un

mercado muy competitivo y cambiante, como el turístico. En esta situación entra a jugar su papel la marca, por su valor estratégico comercial, para la empresa. La marca es el conjunto de atributos de un producto servicio que se comunica al mercado (González, 2022).

El estudio de los servicios requiere considerar sus características fundamentales: inseparabilidad, viabilidad y perecibilidad. Además, el análisis de sus dimensiones permite evaluar su calidad, destacando aspectos como la fiabilidad, la capacidad de respuesta, la seguridad, la empatía y los elementos tangibles (Mendoza, 2021).

En un contexto global altamente competitivo, las empresas tienen la oportunidad de participar en entornos de negocios dinámicos y exigentes. Para lograr un posicionamiento sólido en el mercado, cada organización debe desarrollar estrategias que le permitan generar factores distintivos y ventajas competitivas sostenibles (Ariza, 2020).

La literatura señala de manera generalizada que los beneficios derivados de la implementación de un sistema están estrechamente relacionados con las motivaciones que impulsaron su adopción y certificación. En este sentido, cuando la implementación responde a motivaciones internas y a una iniciativa propia, los beneficios obtenidos tienden a ser más amplios y profundos en comparación con aquellos casos en los que la

certificación se persigue únicamente como una estrategia comercial (Calvo, 2016).

Diversos estudios empíricos destacan la relevancia de los recursos tangibles, intangibles y humanos en el dinamismo empresarial. En particular, se ha evidenciado la importancia de los activos financieros y su adecuada gestión como factores clave para el crecimiento y sostenibilidad de las organizaciones (Franco, 2016).

Entre los hallazgos más relevantes se destaca la necesidad de implementar políticas de recursos humanos orientadas a la calidad, fundamentadas en el compromiso, la confianza, la participación y la colaboración entre los empleados. No obstante, la evidencia recopilada no fue suficiente para validar completamente la hipótesis planteada, ya que su cumplimiento fue parcial. En dos casos específicos, no se encontró suficiente respaldo empírico para afirmar que la aplicación de políticas de recursos humanos con un alto nivel de compromiso conduce a una mejora significativa en los resultados (García, 2017).

El componente de habilidad contempla las prácticas que mejoran las capacidades de los empleados son las técnicas de contratación y selección de empleados o capacitación formal. El componente de motivación considera prácticas para mejorar las motivaciones como lo son los incentivos u oportunidades profesionales dadas también por la evaluación de desempeño (Arbeláez, 2021).

La gestión de la calidad consiste en un conjunto de procesos sistematizados y planificados que buscan establecer patrones organizativos orientados a garantizar la máxima calidad en productos y servicios. Su implementación requiere el uso de diversas herramientas que faciliten y optimicen dicho proceso, permitiendo una mejora continua en la eficiencia y efectividad de las organizaciones (Sánchez, 2021).

La malnutrición infantil es un problema que combina afectaciones tanto por desnutrición y sobrepeso. Esto ocasiona dificultades en el desarrollo de los niños en el corto, mediano y largo plazo, siendo una de las principales causas de muerte infantil (Vásquez, 2021).

El mundo ha fortalecido el combate contra la malnutrición a través de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 2030, donde en su objetivo 2 se plantea poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible (Rivera, 2021).

Ante esta problemática global, diversos países han asumido el compromiso de abordar la malnutrición infantil a través de las metas establecidas en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 2030. En este contexto, se promueve la erradicación del hambre bajo la premisa de “hambre cero”, impulsando medidas orientadas a combatir la malnutrición infantil. Estas acciones incluyen el fortalecimiento de los sistemas de

producción de alimentos, la promoción de la soberanía alimentaria y la garantía de un acceso equitativo a la tierra, la tecnología y los mercados (Vásquez, 2020).

La malnutrición infantil limita el desarrollo de las personas y afecta a la sociedad en general. Es un problema global que se presenta a través de la desnutrición y el sobrepeso. El Ecuador presenta indicadores de desnutrición alarmantes para su nivel de desarrollo, con una transición nutricional y epidemiológica hacia el sobrepeso (Vásquez, 2020).

La evolución de la malnutrición infantil en el Ecuador exhibe ritmos cambiantes en el tiempo (Vásquez, 2020). Las consecuencias de la malnutrición infantil afectan el desarrollo de las personas en el corto, mediano y largo plazo, en donde “puede atrapar a los niños, niñas, familias, comunidades y naciones en una espiral intergeneracional de nutrición deficiente, enfermedad y pobreza” (Vásquez, 2020).

Actualmente, esta problemática se considera uno de los mayores desafíos que enfrenta el mundo, debido a las alarmantes cifras de niños afectados por la desnutrición crónica, tanto a nivel nacional como global. En particular, Colombia presenta las tasas más altas de incidencia en América Latina, donde 12 de cada 100 niños y niñas sufren de esta condición, convirtiéndolo en el país con mayor prevalencia en la región (Lazo, 2020).

Genera problemas en el desarrollo de las personas, con consecuencias irreversibles en el corto, mediano y largo plazo, representando un inconveniente individual y social (Vásquez, 2020). La malnutrición infantil representa un obstáculo significativo para el desarrollo socioeconómico de las personas. De hecho, se ha convertido en un indicador clave del progreso de los países, abarcando principalmente la desnutrición crónica infantil y el sobrepeso infantil como sus principales manifestaciones (Vásquez, 2020).

La evaluación de la malnutrición infantil ha tenido diferentes ritmos, presentando una ralentización de la disminución de la desnutrición crónica desde el año 2006, acompañada de un incremento en el ritmo de crecimiento del sobrepeso (Vásquez, 2020). La principal fortaleza del enfoque secuencial es el análisis profundo de cada etapa, pero es también su mayor debilidad, ya que se pierde de vista el proceso en conjunto y se limita a análisis parciales (Vásquez, 2020).

Las políticas públicas son instrumentos creados por los Estados modernos a través de sus gobiernos, con el objetivo de transformar la sociedad. En su esencia, la política pública implica la definición de un objetivo, que se logra mediante la movilización de las herramientas del Estado, como la legislación y los recursos financieros, para generar un cambio en el comportamiento de las personas que son consideradas responsables de un problema

público. Así, la política pública se presenta como un mecanismo de transformación social que busca influir en los comportamientos individuales y colectivos.

La malnutrición infantil es un problema social que afecta el desarrollo de las personas por lo que su erradicación debe ser un compromiso social y político a nivel mundial (Vásquez, 2020). El retardo del crecimiento, también conocido como desnutrición crónica, es el reflejo de una mala alimentación por periodos largos o de episodios de infección repetidos y se asocia con condiciones socioeconómicas precarias, nutrición y salud de la madre deficientes y a una alimentación o cuidados no apropiados para el lactante y el niño pequeño (Nasu, 2019).

La desnutrición es uno de los principales problemas sociales que afecta al desarrollo económico. Se considera que las personas, como agentes productivos, mejoran con la inversión en educación y salud, especialmente cuando se incrementan las políticas públicas en salud. Estas políticas no solo contribuyen al aumento del producto, sino que también generan un rendimiento positivo a lo largo del tiempo, estableciendo una relación inversa con la desnutrición (Calva, 2020).

Los organismos de salud pública cumplen muchas funciones diferentes y únicas, como abordar las enfermedades transmisibles, la calidad del aire, el agua potable, la preparación para emergencias, los

resultados de los nacimientos, los registros vitales y más (Bernat, 2018). Con relación al proceso de ejecución presupuestaria, afirman que en esta fase es importante la autonomía de cada centro gestor y la no interferencia del Ministerio Público.

La gestión debe orientarse hacia una nueva perspectiva centrada en los resultados, en la que el presupuesto por resultados se convierte en una herramienta clave. En nuestro país, esta estrategia se está implementando a través de cuatro instrumentos: los programas presupuestarios, el seguimiento, las evaluaciones independientes y los incentivos a la gestión (Mendoza, 2021).

La Organización Panamericana de la Salud ha identificado la desnutrición crónica como un problema grave de salud pública, ya que refleja la pobreza y la inequidad en el acceso a los servicios básicos que millones de personas en América Latina y el Caribe requieren (Tene, 2020).

También se reconoce la presencia de graves casos de corrupción que desprestigiaron el proceso, así como el cargo de gobernador en sí mismo, afectando la confianza de la población en el proceso de descentralización en su conjunto (Mendoza, 2021).

Según estudios internacionales se evidenció que existen tres tipos de programas sociales más comúnmente utilizados para combatir la desnutrición crónica infantil en América Latina y el

Caribe; y estas fueron: el programa de transferencia económica condicionada, el programa de alimento complementario y el programa de seguridad alimentaria (Mamani, 2021).

En los distintos aspectos de la gestión pública, analizados en relación con las habilidades gerenciales aplicadas y ejercidas, que han dado lugar a gestiones exitosas, se evidencia la necesidad urgente de implementar la gestión por competencias en todas las entidades del sector público. Esto es esencial para garantizar logros óptimos que realmente beneficien a las naciones (Rivera, 2022, b).

El desarrollo humano es un proceso continuo de interacción entre la predisposición genética y el entorno físico y social. La arquitectura cerebral se va consolidando progresivamente desde antes del nacimiento hasta la edad adulta, alcanzando una aceleración máxima en los primeros años de vida. Este periodo es conocido como infancia temprana, y abarca desde la gestación hasta los 5 años de vida (Rivera, 2022, b).

El enfoque de la gestión por resultados representa un cambio de perspectiva que orienta la acción de la gestión pública hacia el desarrollo del valor público en beneficio de los ciudadanos. La eficiencia del proceso presupuestario está estrechamente vinculada con una ejecución presupuestaria eficaz (Zavala, 2022).

La dirección estratégica es un enfoque de gestión que se enfoca en la identificación temprana de los cambios externos, como una respuesta al creciente dinamismo y complejidad del entorno empresarial. Este enfoque propone un proceso estratégico compuesto por tres elementos clave: el análisis estratégico, la formulación de opciones estratégicas y la implementación y control de las estrategias (Rivera, 2021).

El modelo de gestión por resultados para de la ciudadanía o usuarios que requieren atención por la gestión pública; incorpora variables como insumos, productos y resultados para finalmente obtener valor público orientado al usuario (Lizana, 2022). Es importante poner de presente que, en un sentido amplio, todo gasto que realiza el Estado a través de sus políticas públicas podría considerarse como social, pues su objetivo principal es promover la prosperidad general y servir a la comunidad local (Tene, 2020).

Los encargados de las finanzas públicas deben implementar mecanismos de rendición de cuentas que fortalezcan la supervisión y profesionalización del personal responsable de las políticas públicas. A medida que se incrementen las políticas públicas orientadas a proyectos sociales, esto tendrá un impacto positivo en el bienestar y la equidad social (Zapata, 2019).

Método

Los criterios de elegibilidad para los estudios seleccionados incluyen aquellos publicados entre 2019 y 2024, en inglés o español, que aborden la gestión del riesgo en la desnutrición infantil y su impacto en el fortalecimiento de los servicios de atención de salud en Ecuador. Las fuentes de información utilizadas para la recopilación de datos provienen de PubMed, Scopus, LILACS y repositorios institucionales ecuatorianos.

La estrategia de búsqueda se centró en términos clave como "políticas públicas en servicios de atención", "desnutrición infantil", "hospitales públicos", "Ecuador" y "fortalecimiento de servicios de atención en salud". La selección de los estudios fue realizada por dos revisores independientes, quienes llevaron a cabo la selección inicial y la extracción de datos de los artículos pertinentes.

Para el proceso de recopilación de datos, se empleó un formulario estandarizado que permitió extraer la información relevante de cada estudio. El riesgo de sesgo fue evaluado utilizando herramientas apropiadas según el diseño del estudio.

La metodología utilizada en este artículo de revisión es de enfoque cualitativo, bajo un método de investigación holístico y fenomenológico. Se detallan diversas reseñas investigativas que abordan la implementación de políticas públicas frente a la problemática global de la desnutrición infantil, particularmente en su impacto directo sobre los

servicios de salud, los cuales desempeñan un papel esencial en la atención a la comunidad.

En la búsqueda de referencias, se consideraron aquellos artículos de impacto en el área de la salud, priorizando los publicados en los últimos cinco años en español e inglés, que trataron temas relacionados con la desnutrición crónica infantil. Además, se incluyeron fuentes primarias como cartas al editor, informes de investigación, monografías y tesis doctorales. Por otro lado, se excluyeron aquellos artículos que no guardaban relación con el objeto de estudio.

Resultados

Los resultados de este artículo de revisión ofrecen una valiosa información para el fortalecimiento de los servicios de salud en Ecuador, los cuales han mostrado variabilidad en su desempeño debido al cumplimiento de los indicadores establecidos.

Para garantizar su buen funcionamiento y ejecución, es necesario desarrollar objetivos claros y una cartera de servicios adecuada. Ecuador requiere una implementación renovada de estrategias de cumplimiento a nivel de todos los profesionales del sector público, con el fin de asegurar que los objetivos propuestos se alcancen de manera

eficiente, contribuyendo así a la erradicación de la desnutrición infantil en el país.

Discusión

En esta revisión sistemática se presentan indicadores clave que refuerzan los servicios de atención, mediante el desarrollo de objetivos claros y una cartera de servicios. Todos los servidores públicos deben renovar e implementar las políticas públicas necesarias para cumplir con las diversas etapas del proceso y, de esta manera, mejorar la salud de la población (Ver Tabla 1).

Indicadores	Objetivos	Servicios
Planificación estratégica	Realizar planificación estratégica para fortalecer los servicios de salud en el Ecuador.	Programas y proyectos de ejecución sobre Desnutrición Infantil.
Presupuesto	Obtener acción presupuestaria para cubrir necesidades de los proyectos y programas destinados para la erradicación de la Desnutrición Infantil.	Asignación presupuestaria para cada Unidad de Salud del Ecuador.
Capacitaciones	Capacitar a los profesionales de la salud sobre el manejo eficaz de los programas y proyectos sobre Desnutrición Infantil.	Servicios óptimos a la comunidad.
Verificación	Revisar las estrategias implementadas en cada acción para mejorar los servicios de salud.	Programas y proyectos.

Tabla 1. Indicadores de evaluación y monitoreo para el fortalecimiento de los servicios de salud

Según estudios previos, las políticas públicas desempeñan un papel fundamental en la sistematización y fortalecimiento de los servicios de salud, especialmente en la erradicación de la desnutrición infantil en Ecuador. Estos estudios muestran una comparación entre la interacción directa entre el funcionario y el paciente, y las políticas públicas implementadas a través de programas y proyectos enfocados en este tema.

La revisión incluye investigaciones a nivel global que se asemejan a los proyectos y programas de salud en Ecuador, tomando como referencia la estrategia de políticas públicas en el sistema de salud. Esto permite verificar los indicadores presentados en la Tabla 1 descrita, que contribuyen a la solución de esta problemática.

Finalmente, en relación con futuras investigaciones, esta revisión destaca diversos indicadores a seguir para fortalecer los servicios de salud en el ámbito de la desnutrición infantil, proporcionando información clara, precisa y accesible para su comprensión.

Conclusión

Para abordar de manera efectiva la desnutrición infantil en Ecuador, es fundamental implementar un enfoque integral que contemple la mejora de la infraestructura sanitaria, la capacitación del personal de salud y el acceso equitativo a servicios de atención. La creación de indicadores claros para la evaluación y el monitoreo facilitará la

medición del impacto de las intervenciones, permitiendo ajustar las estrategias según sea necesario.

Asimismo, es esencial revisar el impacto de las políticas actuales y analizar los factores de riesgo asociados con su implementación, con el fin de superar barreras y optimizar la efectividad de los servicios. Finalmente, incorporar evidencia científica en la formulación de políticas garantizará que las estrategias se basen en la información más sólida disponible, promoviendo una reducción sustancial de la desnutrición infantil en el país.

Referencias

- Arbeláez, L. S. (2021). Gestión humana y desempeño organizacional en PYMES colombianas. *Revista Venezolana de Gerencia*.
- Ariza, A. B. B. (2020). Estructura organizacional como determinante competitivo en pequeñas y medianas empresas del sector alimentos. *Revista de Ciencias Sociales*.
- Bernat, P. (2018). Eficacia del gasto público en salud en la mortalidad infantil en Florida. *Ciencias Sociales y Medicina*.
- Cabrera, P. R. (2020). La innovación educativa en América Latina: Lineamientos para la formulación de políticas públicas. *Revista de Innovación Educativa*.
- Calva, J. (2020). Incidencia del gasto público en salud en la desnutrición para América Latina y África subsahariana durante 2000-2015, utilizando técnicas de datos de panel. *Revista de Economía*.
- Calvo, M. A. C. (2016). Sistemas de gestión de la calidad: Un estudio en empresas del sur de España y norte de Marruecos. *European*

- Research on Management and Business Economics.*
- Callohuanca, E. (2022). Cultura alimentaria y anemia en el altiplano del Perú: Realidad y perspectivas desde la gestión pública. *Revista Empresa y Gobierno.*
- Cirilio, P. J. J. (2023). Presupuesto público en salud y sus efectos en la desnutrición crónica infantil. *Vive Revista de Investigación en Salud.*
- Cóndor, J. C. C. (2022). Efectividad de la gestión pública y calidad de servicio de programas preventivos de salud bucal: Una revisión sistemática. *Revista Multidisciplinaria.*
- Franco, A. (2016). Factores determinantes del dinamismo de las pequeñas y medianas empresas en Colombia. *Revista de Ciencias Sociales.*
- García, S. (2017). Calidad para la competitividad en las micro, pequeñas y medianas empresas de la ciudad de México. *Revista Venezolana de Gerencia.*
- González, G. B. (2022). Concepto de servicio de calidad en la gestión hotelera. *Revista Venezolana de Gerencia.*
- Lazo, M. Y. S. (2020). Efectos de la desnutrición en el desarrollo integral de los niños. *Revista de Investigación e Innovación.*
- Lizana, M. A. T. (2022). Gestión por resultados en organizaciones públicas de salud. *Revista Universidad y Sociedad.*
- Mamani, M. O. (2021). Impacto del programa Juntos sobre la desnutrición crónica infantil en el Perú. *Semestre Económico.*
- Mendoza, C. (2021). Calidad de servicio en hospitales de nivel 3 en la ciudad de Lima, Perú. *Revista Venezolana de Gerencia.*
- Nachacuay, D. C. (2023). La gestión pública por resultados en la calidad de vida de los ciudadanos de la región Junín. *Revista Alternativas Financieras.*
- Nasu, L. C. (2019). Desnutrición crónica en población infantil de localidades con menos de 100,000 habitantes en México. *SciELO.*
- Pingo, A. (2020). Gestión de la calidad: Un estudio desde sus principios. *Revista Venezolana de Gerencia.*
- Roa, M. D. P. B. (2017). Parámetros financieros para la toma de decisiones en pequeñas y medianas empresas del municipio Duitama, Colombia. *Revista de Ciencias Sociales.*
- Rivera, J. (2019). La malnutrición infantil en Ecuador: Una mirada desde las políticas públicas. *Revista de Estudios de Políticas Públicas.*
- Rivera, J. (2020). La malnutrición infantil en Chimborazo: Una mirada multidimensional. *La Ciencia al Servicio de la Salud y la Nutrición.*
- Rivera, J. (2021). Perfil de la desnutrición infantil en Manabí y el rol de las políticas públicas. *Sinergia.*
- Rivera, J. (2022). El perfil de la desnutrición crónica infantil en Loja y el rol de las políticas públicas. *Revista de Economía.*
- Rivera, J. (2022, b). Perfil de la desnutrición infantil en Santa Elena y las políticas públicas. *Revista de Ciencias Pedagógicas e Innovación.*
- Sánchez, S. P. R. (2021). Industria 4.0 y gestión de calidad empresarial. *Revista Venezolana de Gerencia.*
- Tene, N. C. (2020). Gasto público social y mortalidad infantil en América Latina. *Revista Espacios.*
- Vásquez, J. I. R. (2020). Un problema para el desarrollo: La malnutrición infantil en Los Ríos. *Revista de Investigación e Innovación.*
- Vásquez, J. I. R. (2021). Un problema crítico: La malnutrición infantil en Bolívar. *Revista de Investigación en Talentos.*
- Vega, E. C. (2020). Gestión pública y desarrollo del sector educativo y de salud de la región Amazonas, Perú. *Revista Venezolana de Gerencia.*

Villavicencio, K. J. (2022). Loja 2030: Problemáticas y acciones estructurales para el desarrollo sostenible territorial. *Revista de Economía*.

Zapata, R. A. E. (2019). Gestión del presupuesto público: Alcance y limitaciones. *Visión Internacional*.

Zavala, J. R. S. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Revista Multidisciplinaria*.